EXCLUSIVE BOOK EXCERPTS : **RATAN TATA: A LIFE** BY THOMAS MATHEW

How Tata bought JLR, and why the date was significant for Ratan Tata

The author tells the story of momentous takeover of the iconic automobile brand

TATA MOTORS' PATH was strewn with many challenges. Adverse newspaper reports stoked fear and apprehension among the Jaguar and Land Rover employees about the possible pitfalls of the ownership passing into Indian hands. Less than a year earlier, too, during the Corus acquisition, British newspapers had commented that extending credit to the Tata Group was risky. Ratan was advised patronizingly to 'pray' for deliverance. This time, too, it was no different, except that some newspapers also tried to quote some supposedly anonymous and isolated views from India to buttress their negative discourse. Some suspected that this was an effort to either scare the group away or at least portray to the seller that the Tatas may not be the best choice.

***

Across the Atlantic too, there were many critics. Among the first to target the Indian conglomerate was a group of dealers of the Jaguar brand. Ken Gorin, chairman of the US Jaguar Business Operations Council, ridiculed the possible acquisition, saying: 'I don't know that the United States consumer is ready to deal with a premium brand like Jaguar being owned by an Indian company ... When we think about India, we think about a Third World country and people going to work on their bicycles.' He said that India was not the 'appropriate home market for the luxury marque'.

***

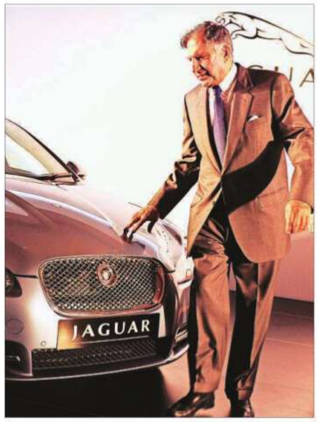
Jack Weidinger, whose family had been running a Jaguar dealership outside of New York since 1938, and who was also in the Jaguar Business Operations Council, says he had heard his colleagues were 'insecure' when they heard the news of the Tatas buying the brands. He knows several people who had asked: 'What do the Indians know about running a global car company?'

Faced with the open opposition, Ratan stepped in to reassure sceptics that the Tatas could turn around the two brands. He told *The Times*, 'How a company manages products in different sectors is the key. Toyota created Lexus, Nissan has Infiniti. No one is saying. "How can BMW handle the Mini?" but they've made a huge success of it. So why is it impossible?'

> **'Toyota created Lexus, Nissan has Infiniti. No one is saying "How can BMW handle the Mini?" but they've made a huge success of it. So why is it impossible?'**

The newspaper casting doubts on the Tatas' capability and intentions unnerved the workforce of the two companies. The British labour leaders, representing about 16,000 Jaguar and Land Rover workers, were concerned about market positioning, outsourcing and safeguarding direct jobs.

Ratan once again took it upon himself to assuage their fears. As the head of the group, he reassured the workers that the change of ownership would not be prejudicial to their interests. Talking to Weidinger, he reiterated the Tata Group's philosophy of according high priority to safeguarding workers' interests. It would be the same in the UK as it was in India. He further emphasized that the Tatas were in business for the long term. He said, 'We buy companies, we do not sell them.'



He entrusted the task of reiterating Tata's reassurance to the workforce to Kant. 'Kant made two visits to the UK to assure the union that there would be no attempt to "Indianize" the companies and that Tata would continue to receive Ford engines and other parts for some time,' wrote *The Wall Street Journal*.

Besides the companies' 16,000-strong workforce, the labour unions were also concerned about safeguarding the '40,000 jobs" mainly in the supplier industry' connected with JLR. Kant allayed any fears that they may have harboured about losing their jobs. He pledged that should the group win the bid, it would not 'export UK-based jobs to lower cost factories in India'. He also assured them that Tata Motors was willing to 'assume full responsibility of the Jaguar and Land Rover pension schemes' and that both would continue to remain 'iconic British brands'. Elaborating later, Kant says that because of their brand value, it made pragmatic sense not to alter their identity. 'Its brand loyalty was fierce,' he recalls. In this context, Ratan also told the *Los Angeles Times*, 'We believe it is the duty of whoever owns them to nurture the image, to retain their touch and feel ... They are British brands—and they should remain British.'

One rumour that especially agitated the workforce was that the acquisition was a 'real estate proposition' and 'everybody would be out of a job'. Faced with this situation, Ratan once again stepped in directly. He held 'three or four town-hall meetings with the employees' where he killed the speculations, directly answering the questions that the workers had. He personally assured them that the Tatas would see them as partners and 'work shoulder-to-shoulder' to bring back Jaguar and Land Rover to its glory days. He stated in an interview to *The Times*, 'We do not create a trauma within the company we take over.'

The meetings held by Kant and Ratan had a salutary effect on the workforce. The trade unions responded by supporting the Tatas' bid. On 22 November 2007, Unite, Britain's largest trade union in the auto sector, issued a statement in favour of the Tatas. Tony Woodley, its joint general secretary, said: '... the best interests of the workforce would be served by finding a partner with an established presence and background in manufacturing ... The stewards agreed that the Tatas best fit these criteria.' The union representatives further added that Tata Motors was '"the only company" among the final bidders "with enough money, clout and experience"' in the automotive industry to 'successfully manage the brands'.

> **He further emphasized that the Tatas were in business for the long term. He said, 'We buy companies, we do not sell them.'**

By December 2007, reports surfaced that Ford would announce its decision early the following year. There was strong speculation that the preferred choice would be Tata Motors. Newspaper reports suggested that the company's offer was 'said to be in the range of $1.8 bn–$2.2 bn (£908 m–£1.1 bn)'.

The next month, Lewis Booth, executive vice president of Ford Europe and Premier Automotive Group (PAG), issued a statement saying: 'Ford is committed to focused negotiations at a more detailed level with Tata Motors concerning the potential sale of the combined Jaguar Land Rover business.'

***

Courage of Conviction

For Ratan and the Tata Group, 25 March 2008 was a red-letter day. On that day, Tata Motors signed the agreement with Ford Motor Company to buy its luxury brands, Jaguar and Land Rover. It signalled the change that three months earlier *The Economist* had predicted would come about, that the 'future of these two grand old badges will be shaped not in Coventry, cradle of the British motor industry, but in Pune, home of Tata Motors'. The signing took place in Birmingham with Kant, Gandhi and Ramakrishnan representing Tata Motors. Ratan had hurt his back and could not attend in person, although he was connected through a video link. It was an all-cash deal, for about $2.3 billion (£1.15 billion). 'People may say anything' but it was a 'steal', says Kant.

Ratan could hardly conceal his joy. The date was a memorable one for him for another reason too, though he said nothing of it; it is doubtful if he even made the connection—it was on this day, seventeen years ago, that he had taken over as chairman, Tata Sons.

Excerpted with permission from HarperCollins

OMKARA ASSETS RECONSTRUCTION Pvt. Ltd.

ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शन प्रायव्हेट लिमिटेड

नोंद.कार्यालय: 9, एम. पी. नगर, पहिली स्ट्रीट, कोंगू नगर विस्तार, तिरुपूर- 641607.
कॉर्पोरेट कार्यालय : ोहिनूर स्क्वेअर, सत्तेचाळीसावा मजला, एन.सी.केळकर मार्ग, आर.जी. गडकरी चौक, दादर (पश्चिम), मुंबई-400028. टेली.: +91 22 69231111

जोडपत्र-IV [नियम 8(1)पाहा] ताबा सूचना (अचल मालमत्तेसाठी)

ज्याअर्थी, **ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शनप्रा. लि. (ओएआरपीएल)** च्या प्राधिकृत अधिकारयांनी सिक्युरिटायझेशन अँड रिकन्स्ट्रक्शन ऑफ फायनॅन्शिअल ॲसेट्स अँड एनफोर्समेन्ट ऑफ सिक्युरिटी इंटरेस्ट ॲक्ट, 2002 मधील अंतर्गत आणि सिक्युरिटी इंटरेस्ट (एनफोर्समेंट) रुल्स, 2002 मधील नियम 3 सह वाचण्यात येणाऱ्या अनुच्छेद 13(12) अंतर्गत बहाल करण्यात आलेल्या अधिकारांचा वापर करीत **दि. 18/08/2022 रोजी मागणी सूचना पाठवली ज्यातसमीरा ट्रॅव्हल्स (कर्जदार) मे. समीरा एन्टरप्रायजेस, श्री रशीद अली खान (सह-कर्जदार/गहाणकार) आणि श्रीमती फहमिदा रशीद खान (सह-कर्जदार) यांना एकत्रितपणे किंवा संयुक्तपणे सदर सूचनेत नमूद दि. 07/09/2021 नुसार रक्कम रु. 11,05,286.52 (रुपये अकरा लक्ष पाच हजार दोनशे शहाऐंशी आणि बावन्न पैसे फक्त)** यासह 08/09/2021 पासूनचे पुढील व्याज, खर्च, शुल्के व अधिभारासह सदर सूचना प्राप्त होण्याच्या दिनांकापासून 60 दिवसांचे आत भरणा करण्याचे आवाहन करण्यात आले होते.

दि. 30/09/2021 रोजीच्या अभिहस्तांकन करारान्वये इंडसइंड बँक लिमिटेड (यापुढे ''आयबीएल'' असा उल्लेख करण्यात येईल) यांनी कर्जदारांना देऊ केलेले वित्तसाहाय्य त्यातील सर्व सुरक्षा हितांसह आणि आयबीएल च्या त्या संदर्भातील हक्कांसह सर्फेसी अधिनियमातील अनुच्छेद 5 अंतर्गत **ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शन प्रायव्हेट लिमिटेड (यापुढे ''ओएआरपीएल'' असा उल्लेख करण्यात येईल)** यांना अभिहस्तांकित केले आहे.

कर्जदार/सह-कर्जदार /गहाणकारांनी सदर रकमेचा भरणा न केल्याने याद्वारे कर्जदार आणि सर्व लोकांना सूचित करण्यात येते की निम्नस्वाक्षरीकारांनी सिक्युरिटी इंटरेस्ट एनफोर्समेंट रुल्स, 2002 मधील नियम 8 सह वाचण्यात येणारया सदर अधिनियमातील अनुच्छेद 13 मधील उप-विभाग (4) अंतर्गत बहाल करण्यात आलेल्या अधिकारांचा वापर करीत खाली वर्णन करण्यात आलेल्या मालमत्तेचा **दि. 23 ऑक्टोबर, 2024** रोजी प्रत्यक्षताबा घेतलेला आहे.

याद्वारे कर्जदार/सह-कर्जदार /गहाणकारांना आणि सर्व लोकांना सावधगिरीची सूचना देण्यात येते की त्यांनी सदर मालमत्तेच्या संदर्भात कोणताही व्यवहार करू नये आणि असा कोणताही व्यवहार केल्यास तो **ओमकारा पीएस06/2021-22 ट्रस्ट चे ट्रस्टी म्हणून काम पाहणारया ओएआरपीएल यांच्या दि. 07/09/2021 नुसाररु. 11,05,286.52 (रुपये अकरा लक्ष पाच हजार दोनशे शहाऐंशी आणि बावन्न पैसे फक्त)** अधिक तीवरील पुढील व्याज अधिक शुल्के, खर्च व अधिभार वजा मागणी सूचना पाठविण्याच्या दिनांकापासून भरणा केलेल्या रकमा इ. च्या भाराधीन असेल.

सदर अनामत मत्ता सोडवून घेण्यासाठी उपलब्ध असलेल्या वेळेच्या संदर्भात जामीनदाराचे लक्ष सदर अधिनियमातील अनुच्छेद 13 मधील उप-विभाग (8) कडे वेधण्यात येते.

अनामत मत्तेचे वर्णन (मालमत्तांची अनुसूची)

सदनिका क्र. 6, दुसरा मजला, कुणाल हाईट्स, स.क्र. 30, हिस्सा क्र. 4, नऱ्हे, पुणे - 411041. **चतुःसीमाः पूर्वेस** -श्री जगताप यांची मालमत्ता, **पश्चिमेस** - स.क्र. 28, **उत्तरेस** - स.क्र. 30/2, **दक्षिणेस** - 15 फूट रुंद रस्ता.

प्राधिकृत अधिकारी
दिनांकः 23/10/2024
स्थानः पुणे
ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शन प्रायव्हेट लिमिटेड करिता
(ओमकारा पीएस06/2021-22 ट्रस्ट चे ट्रस्टी म्हणून काम पाहणारे)

OMKARA ASSETS RECONSTRUCTION Pvt. Ltd.

ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शन प्रायव्हेट लिमिटेड

नोंद.कार्यालय: 9, एम. पी. नगर, पहिली स्ट्रीट, कोंगू नगर विस्तार, तिरुपूर- 641607.
कॉर्पोरेट कार्यालय : ोहिनूर स्क्वेअर, सत्तेचाळीसावा मजला, एन.सी.केळकर मार्ग, आर.जी. गडकरी चौक, दादर (पश्चिम), मुंबई-400028. टेली.: +91 22 69231111

जोडपत्र-IV [नियम 8(1)पाहा] ताबा सूचना (अचल मालमत्तेसाठी)

ज्याअर्थी, **ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शनप्रा. लि. (ओएआरपीएल)** च्या प्राधिकृत अधिकारयांनी सिक्युरिटायझेशन अँड रिकन्स्ट्रक्शन ऑफ फायनॅन्शिअल ॲसेट्स अँड एनफोर्समेन्ट ऑफ सिक्युरिटी इंटरेस्ट ॲक्ट, 2002 मधील अंतर्गत आणि सिक्युरिटी इंटरेस्ट (एनफोर्समेंट) रुल्स, 2002 मधील नियम 3 सह वाचण्यात येणाऱ्या अनुच्छेद 13(12) अंतर्गत बहाल करण्यात आलेल्या अधिकारांचा वापर करीत **दि. 25/07/2021 रोजी मागणी सूचना पाठवली ज्यातजाफेथ सॅमसन भास्तेकर (कर्जदार) आणि श्रीमती शेरॉन जाफेत भास्तेकर (सह-कर्जदार) यांना एकत्रितपणे किंवा संयुक्तपणे सदर सूचनेत नमूद दि. 10/06/2021 नुसार रक्कम रु. 1,66,15,758.50 (रुपये एक कोटी सहासष्ट लक्ष पंधरा हजार सातशे अठ्ठावन्न आणि पन्नास पैसे फक्त) यासह 10/06/2021** पासूनचे पुढील व्याज, खर्च, शुल्के व अधिभारासह सदर सूचना प्राप्त होण्याच्या दिनांकापासून 60 दिवसांचे आत भरणा करण्याचे आवाहन करण्यात आले होते.

दि. 30/09/2021 रोजीच्या अभिहस्तांकन करारान्वये इंडसइंड बँक लिमिटेड (यापुढे ''**आयबीएल**'' असा उल्लेख करण्यात येईल) यांनी कर्जदारांना देऊ केलेले वित्तसाहाय्य त्यातील सर्व सुरक्षा हितांसह आणि आयबीएल च्या त्या संदर्भातील हक्कांसह सर्फेसी अधिनियमातील अनुच्छेद 5 अंतर्गत ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शन प्रायव्हेट लिमिटेड (यापुढे ''**ओएआरपीएल**'' असा उल्लेख करण्यात येईल) यांना अभिहस्तांकित केले आहे.

कर्जदार/सह-कर्जदारांनी सदर रकमेचा भरणा न केल्याने याद्वारे कर्जदार आणि सर्व लोकांना सूचित करण्यात येते की निम्नस्वाक्षरीकारांनी सिक्युरिटी इंटरेस्ट एनफोर्समेंट रुल्स, 2002 मधील नियम 8 सह वाचण्यात येणारया सदर अधिनियमातील अनुच्छेद 13 मधील उप-विभाग (4) अंतर्गत बहाल करण्यात आलेल्या अधिकारांचा वापर करीत खाली वर्णन करण्यात आलेल्या मालमत्तेचा **दि. 23 ऑक्टोबर, 2024** रोजी प्रत्यक्षताबा घेतलेला आहे.

याद्वारे कर्जदार/सह-कर्जदारांना आणि सर्व लोकांना सावधगिरीची सूचना देण्यात येते की त्यांनी सदर मालमत्तेच्या संदर्भात कोणताही व्यवहार करू नये आणि असा कोणताही व्यवहार केल्यास तो ओमकारा पीएस06/2021-22 ट्रस्ट चे ट्रस्टी म्हणून काम पाहणारया **ओएआरपीएल यांच्या दि. 10/06/2021 नुसाररु. 1,66,15,758.50 (रुपये एक कोटी सहासष्ट लक्ष पंधरा हजार सातशे अठ्ठावन्न आणि पन्नास पैसे फक्त)** अधिक तीवरील पुढील व्याज अधिक शुल्के, खर्च व अधिभार वजा मागणी सूचना पाठविण्याच्या दिनांकापासून भरणा केलेल्या रकमा इ. च्या भाराधीन असेल.

सदर अनामत मत्ता सोडवून घेण्यासाठी उपलब्ध असलेल्या वेळेच्या संदर्भात जामीनदाराचे लक्ष सदर अधिनियमातील अनुच्छेद 13 मधील उप-विभाग (8) कडे वेधण्यात येते.

अनामत मत्तेचे वर्णन (मालमत्तांची अनुसूची)

शोरूम क्र. 2, तळ मजला, क्षेत्रफळ सुमारे 925 चौ.फू. चटई क्षेत्रफळ, अनुसूची - I मध्ये वर्णन केलेल्या जमिनीवर बांधलेली स्पार्कल अव्हेन्यू नावाची व्यावसायिक + निवासी इमारत, कात्रज गाव, तालुका हवेली, जिल्हा पुणे. **चतुःसीमाः पूर्वेस** - नाला, **पश्चिमेस** - सातारा रोड, **दक्षिणेस**- सियाल यांची मालमत्ता, **पूर्वेस** - जाधव यांची मालमत्ता.

प्राधिकृत अधिकारी
दिनांकः 23/10/2024
स्थानः पुणे
ओमकारा ॲसेटस् रिकन्स्ट्रक्शन प्रायव्हेट लिमिटेड करिता
(ओमकारा पीएस06/2021-22 ट्रस्ट चे ट्रस्टी म्हणून काम पाहणारे)

FINOLEX INDUSTRIES LIMITED

CIN : L40108PN1981PLC024153
Registered Office: Gat No. 399, Village Urse, Taluka Maval, Dist.Pune - 410 506.
Tel No.02114-237251 E-mail: investors@finolexind.com Website :www.finolexpipes.com

Extract of Unaudited Standalone and Consolidated Financial Results for the quarter and half year ended September 30, 2024

Sr. No.	Particulars	Standalone			Consolidated		
		Quarter ended		Half year ended	Quarter ended		Half year ended
		30-09-2024	30-09-2023	30-09-2024	30-09-2024	30-09-2023	30-09-2024
		Unaudited	Unaudited	Unaudited	Unaudited	Unaudited	Unaudited
1a	Revenue from operations	828.43	883.15	1,968.92	828.43	883.15	1,968.92
1b	Other income	84.24	62.51	139.14	82.62	61.35	137.52
1	Total income	912.67	945.66	2,108.06	911.05	944.50	2,106.44
2	Net Profit / (Loss) for the period (before Tax and Exceptional items)	61.58	125.65	290.40	59.96	124.49	288.78
3	Net Profit / (Loss) for the period before Tax	61.58	125.65	707.39	61.93	133.35	708.24
4	Net Profit / (Loss) for the period after tax	51.44	93.78	556.64	40.67	97.96	541.40
5	Total Comprehensive Income for the period [Comprising of Profit / (Loss) for the period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)]	(280.01)	606.61	1,322.41	(290.78)	610.79	1,307.17
6	Paid up Equity share capital (Face value Rs. 2 per share)	123.67	123.67	123.67	123.67	123.67	123.67
7	Reserves (excluding Revaluation Reserve) as shown in the audited balance sheet of the previous year ended on March 31, 2024	5,414.17			5,510.60		
8	Earnings per share (of Rs.2/- each) (for continuing operations) not annualised Basic : Diluted :	0.83	1.52	9.00	0.66	1.58	8.76

Notes-

1. The standalone and consolidated financial results of Finolex Industries Limited (the 'Holding Company') and its associate for the quarter and half year ended September 30, 2024 have been reviewed by the Audit Committee and approved by the Board of Directors at their respective meetings held on October 24, 2024 and a limited review of the same has been carried out by the statutory auditor of the Holding Company.
2. These results have been prepared in accordance with the recognition and measurement principles laid down in the Indian Accounting Standard ('Ind AS') 34, 'Interim Financial Reporting' prescribed under section 133 of the Companies Act, 2013 and other accounting principles generally accepted in India and are in compliance with the presentation and disclosure requirements of Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 (as amended).
3. The above is an extract of the detailed format of quarterly financial results filed with the stock exchanges under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 and SEBI circular number CIR/CFD/FAC/62/2016 dated July 5, 2016. The full format of the quarterly financial results and explanatory notes are available on the stock exchange websites at www.nseindia.com and www.bseindia.com and on the Company's website www.finolexpipes.com.
4. The Holding Company has investment in two associates, Finolex Plasson Industries Private Limited and Pawas Port Limited. The Holding Company, using equity method as prescribed under Ind AS 28, 'Investment in Associates and Joint Ventures', duly consolidates its 46.35% equity stake in Finolex Plasson Industries Private Limited. However, the Holding Company does not consolidate its 49.99% equity stake (corresponding investment amounting ₹ 0.05 crore) in Pawas Port Limited since the associate company has not commenced operations and the same is not material to the Holding Company.
5. Exceptional item pertains to the net gain amounting ₹ 416.99 crore recorded by the Holding Company on completion of transfer of rights on leasehold land admeasuring approximately 25.27 acres situated at Chinchwad, Pune, along with structures.
6. Previous period's figures have been re-grouped wherever necessary, to conform to the current period's classification.

By order of the Board of Directors
For **Finolex Industries Limited**
Ajit Venkataraman
Managing Director
DIN 07289950

Place: Pune
Date: October 24, 2024

IDBI BANK
CIN :- L65190MH2004GOI148838

विक्री सूचना

आयडीबीआय बँक लि., रिटेल रिकव्हरी, आयडीबीआय हाऊस, पहिला मजला, ज्ञानेश्वर पादुका चौक, एफ.सी. रोड, शिवाजी नगर, पुणे- ४११००४.

स्थावर मालमत्तांच्या विक्रीसाठी सार्वजनिक सूचना
परिशिष्ट IV-A (नियम ८(६)/९(१)* ची तरतूद पहा

सुरक्षा हित (अंमलबजावणी) नियमांच्या नियम ८(६)/९(१)* च्या तरतुदीसह वाचलेल्या आर्थिक मालमत्तेचे सिक्युरिटायझेशन अँड रिकन्स्ट्रक्शन अँड इनफोर्समेंट ऑफ सिक्युरिटी इंटरेस्ट ॲक्ट, २००२ अंतर्गत स्थावर मालमत्तेच्या विक्रीसाठी ई-लिलाव विक्री सूचना, २००२. याद्वारे सर्वसाधारणपणे जनतेला आणि विशेषतः कर्जदार आणि जामीनदारांना सूचना देण्यात येत आहे की खाली वर्णन केलेली स्थावर मालमत्ता सुरक्षित कर्जदाराकडे गहाण/आकारणी केली आहे, ज्याचा प्रत्यक्ष ताबा आयडीबीआयच्या अधिकृत अधिकाऱ्याने घेतला आहे. आयडीबीआय बँक लि., सुरक्षित खाली नमूद केल्याप्रमाणे कर्जदाराकडून कर्जदार. राखीव किंमत आणि बयाणा ठेव खालीलप्रमाणे असेल: आयडीबीआय बँक लि., सिक्युर्ड क्रेडिटर **''जिथे आहे तिथे'', ''जशी आहे तशी'', आणि ''तिथे जे असहे ते''** तसेच इतरत्र **कोणत्याही पर्यायाशिवाय** या तत्वावर करण्यात येईल. **दिनांक : २९/११/२०२४ रोजी** खालील तक्त्यामध्ये नमूद केल्याप्रमाणे रुपयांच्या वसुलीसाठी विकले जाईल. आयडीबीआय बँक लि., कर्जदारांकडून सुरक्षित कर्जदार, राखीव किंमत आणि बयाणा ठेव खालीलप्रमाणे असेल:

स्थावर मालमत्तेचे वर्णन

कर्ज घेणाऱ्याचे नाव आणि मालमत्तेचे मालक	खाते क्र. आणि कर्जाची शिल्लक रक्कम	मागणी सूचनेची/ कब्जाची तारीख	राखीव किंमत व ईसारा रक्कम (रु.)	तपासणी तारीख	मालमत्तेचे वर्णन
१.श्री. अमित कर्नल चव्हाण व सौ.पुष्पा कर्नल चव्हाण	**०१०२६७५१०००१२६८९ आणि ०१०२६७५१०००१२६९८** दि.१०/०९/२०२४ पासून सर्व खात्यांची एकूण थकबाकी रु.४७.२०/- लाख अधिक लागू न केलेले व्याज	१७/०५/२०२३ आणि १२/०२/२०२४	रु.४५,०३,००० आणि रु. ४,५०,३००/-	२१/११/२०२४	फ्लॅट नं.-२०८, दुसरा मजला, येस रेसिडेन्सी, ८४, क्रमांक-३२, पीएमसी स्कूल, वैभव थिएटरच्या मागे, पुणे-४११०२८, महाराष्ट्र, मोजमाप ४१.८९ चौ. मीटर कार्पेट एरिया शेजारील टेरेस सोबत मोजमाप ७.८९ चौ. मीटर
२.अभिषेक जसराज जैन आणि पुष्पा अभिषेक जैन	**०७६९६७५१००००४८०० , ०७६९६७५१००००४९३० ०७६९६७५१००००४४४२** १०/०९/२०२४ पासून थकबाकी रु.५०.९२ लाख/- अधिक लागू न केलेले व्याज	३०/०५/२०२२ आणि ११/०७/२०२३	रु.३३,००,०००/- आणि रु.३,३०,०००/-	२१/११/२०२४	फ्लॅट क्र.६०४ बी ब्रूक्स ई १६ वा मजला, सर्वे नं २५, न्याती इटर्निटी २ को-ऑप सोसायटी, उंड्री, कोरिंथेन क्लब जवळ, हवेली, पुणे ४११०६० चटई क्षेत्रफळ ४४.६९ चौ.मी.
३.मोहित एस भावसार	**०६०७६७५१०००१३०४० आणि ०६०७६७५१०००१३०५९** १०/०९/२०२४ पासून थकबाकी रु.७६,००,०००/- अधिक लागू न केलेले व्याज	२०/०३/२०२३ आणि २५/०१/२०२४	रु. ५९,००,०००/- आणि रु.५,९०,०००/-	२१/११/२०२४	फ्लॅट क्र.२०६, दुसरा मजला, बिल्डिंग बी, निर्माण सेरेने, सर्वे क्र. २४, हिसा नं.१/१ (जुना सर्वे क्र. २३), उंड्री, पुणे-४११०६०, कार्पेट क्षेत्रफळ ६६.३८ चौ.मी., बंदिस्त बाल्कनी ७.६१चौ.मी., कोरडी बाल्कनी २.५२ चौ.मी., टेरेस ६.०४ चौ.मी. एक अर्ध झाकलेली कार १० चौ.मी.चे पार्किंग.

विक्रीच्या तपशीलवार अटी व शर्तीसाठी, कृपया **www.bankeauctionwizard.com** आणि आयडीबीआय बँकेच्या वेबसाइट अर्थात **www.idbibank.in.** वर दिलेल्या लिंकचा संदर्भ घ्या. कोणत्याही स्पष्टीकरणासाठी आणि ई लिलाव समर्थनासाठी, इच्छुक पक्ष यांच्याशी संपर्क साधू शकतात. श्री.ज्ञान रंजन, ०२०-६६००४१२२ अधिकृत अधिकारी, आयडीबीआय बँक लिमिटेड रिटेल रिकव्हरी, आयडीबीआय हाऊस, पहिला मजला, ज्ञानेश्वर पादुका चौक, एफ.सी. रोड, शिवाजी नगर, पुणे- ४११००४ कु. प्रीती सतीश मोहन (मो.) ८९८३०७००७५ (ई-मेल) **preeti.satish@idbi.co.in** किंवा कु.मेघा जोसेफ ९९९५१०५१४८ (ई-मेल) **megha.jacob@idbi.co.in** श्री.उपेंद्र कुमार ८७०९२४९५०७ किंवा श्री.रविशंकर राज ८८७८७८६४८८

बिड दस्तऐवज, ज्यामध्ये विक्रीच्या तपशीलवार अटी व शर्ती, बिड फॉर्म इ. आमच्या कोणत्याही शाखा कार्यालयातून सर्व कामकाजाच्या दिवशी विनामूल्य मिळू शकतात किंवा आयडीबीआय बँकेच्या वेबसाइट **www.idbibank.in.** आणि **www.bankeauctionwizard.com** वरून दिनांक २८/१०/२०२४ पासून डाउनलोड केले जाऊ शकतात.

ठिकाण : पुणे
दिनांक : २६/१०/२०२४
मराठी भाषांतरामध्ये काही संदिग्धता आढळल्यास इंग्रजी जाहिरात ग्राह्य धरण्यात यावी.
सही/-
अधिकृत अधिकारी

PRAJ INDUSTRIES LIMITED

CIN: L27101PN1985PLC038031
Regd. Office: "PRAJ TOWER", S. NO. 274 & 275/2,
BHUMKAR CHOWK - HINJEWADI ROAD, HINJEWADI, PUNE - 411 057

praj
Innovate • Integrate • Deliver

EXTRACT OF STATEMENT OF CONSOLIDATED UNAUDITED FINANCIAL RESULTS FOR THE QUARTER AND HALF YEAR ENDED 30 SEPTEMBER 2024.

(Rupees in million except per share data)

Sr. No.	Particulars	Quarter ended 30 September 2024 (Unaudited)	Half Year ended 30 September 2024 (Unaudited)	Quarter ended 30 September 2023 (Unaudited)
1	Revenue from operations	8,161.920	15,153.334	8,823.685
2	Net profit for the period (before tax and exceptional items)	744.419	1,533.224	848.121
3	Net profit for the period (before tax and after exceptional items)	744.419	1,814.796	848.121
4	Net profit for the period after tax	538.310	1,380.117	623.679
5	Total comprehensive income for the period [comprising profit for the period (after tax) and other comprehensive income (after tax)]	515.774	1,352.651	587.940
6	Paid up equity share capital (Face value Rs.2/- each)	367.626	367.626	367.426
7	Earnings per share (of Rs. 2/- each) 1. Basic (not annualised) 2. Diluted (not annualised)	2.93 2.93	7.51 7.51	3.40 3.40

Notes:

1. The above results were reviewed by the Audit Committee on 25 Oct 2024 and approved by the Board of Directors on 25 Oct 2024.
2. The group operates only in one segment, i.e. "Process and Project Engineering".
3. Exceptional item consists of profit on sale of land located at Nasarapur, which was classified as "Asset held for sale" as of 31 March 2024.
4. The Standalone unaudited financial results for the quarter and half year ended on 30 September 2024 are summarized below:

Sr. No.	Particulars	Quarter ended 30 September 2024 (Unaudited)	Half Year ended 30 September 2024 (Unaudited)	Quarter ended 30 September 2023 (Unaudited)
a	Revenue from operations	7,035.104	13,041.713	7,832.629
b	Net profit for the period after tax	578.758	1,497.159	841.332
c	Total comprehensive income for the period [comprising profit for the period (after tax) and other comprehensive income (after tax)]	551.442	1,466.176	810.760
d	Earnings per share (of Rs. 2/- each) 1. Basic (not annualised) 2. Diluted (not annualised)	3.15 3.15	8.15 8.15	4.58 4.57

5. The above is an extract of the detailed format of Financial Results for the quarter and half year ended on 30 September 2024 filed with the Stock Exchanges under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosures Requirements) Regulations, 2015 and SEBI circular no. CIR/CFD/FAC/62/2016 dated 5th July 2016. The full format of the Financial Results is available on the Stock Exchange websites at www.nseindia.com and www.bseindia.com and on the Company's website at www.praj.net

Place : Pune
Date : 25 OCT 2024

SHISHIR JOSHIPURA
CEO AND MANAGING DIRECTOR
DIN: 00574970

POONAWALLA FINCORP

पुनावाला फिनकॉर्प लिमिटेड

३० सप्टेंबर २०२४ रोजी संपलेल्या तिमाही व अर्ध वर्षाकरिता एकत्रीकृत अलेखापरीक्षित वित्तीय निष्कर्षांच्या विवरणाचा उतारा

(रु. कोटीत)

	तपशील	संपलेली तिमाही		या तारखेपर्यंतचे वर्ष	संपलेले वर्ष
		३० सप्टेंबर २०२४	३० सप्टेंबर २०२३	३० सप्टेंबर २०२४	३१ मार्च २०२४
		(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(लेखापरीक्षित)
१	प्रवर्तनांकडील एकूण उत्पन्न	९९६.५०	७४५.२७	१,९९२.३६	३,१४७.३३
२	कालावधीकरिता निव्वळ नफा/(तोटा) (कर व अपवादात्मक आयटम्सपूर्वी)	(६३०.४५)	३०८.०७	(२४०.८०)	१,३१७.६५
३	करापूर्वी कालावधीकरिता निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक आयटम्सनंतर)	(६३०.४५)	१,१२४.५९	(२४०.८०)	२,१३४.१७
४	करानंतर कालावधीकरिता निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक आयटम्सनंतर)	(४७१.०४)	८५४.६१	(१७९.४०)	१,६५१.५१
५	चालू व खंडित प्रवर्तनांकडील कालावधीकरिता निव्वळ नफा/(तोटा)	(४७१.०४)	८६०.२३	(१७९.४०)	१,६८३.०६
६	कालावधीकरिता एकूण व्यापक उत्पन्न [कालावधीकरिता समाविष्ट नफा/(तोटा) (करानंतर) आणि अन्य व्यापक उत्पन्न (करानंतर)]	(४७०.८३)	८६०.५०	(१७९.७३)	१,६८३.७०
७	भरणा केलेले सामान्य भाग भांडवल (प्रत्येकी रु. २चे दर्शित मूल्य)	१५४.५३	१५३.६९	१५४.५३	१५४.११
८	राखीव (पुनर्मूल्यन राखीव वगळता) मागील वर्षाच्या लेखापरीक्षित ताळेबंदामध्ये दर्शविल्यानुसार				८,०१२.९७
९	कमाई प्रती भाग (प्रत्येकी रु. २ची) (अंतरिम कालावधीकरिता वार्षिकीकृत न केलेली) (ए) मूलभूत (रु.त) (बी) सौम्य केलेली (रु.त)	(६.१०) (६.१०)	११.२० ११.०७	(२.३३) (२.३३)	२१.८९ २१.६३

नोंदः
१] "पुनावाला फिनकॉर्प लिमिटेड"चे अलेखापरीक्षित स्वतंत्र वित्तिय निष्कर्षः **(रु. कोटीत)**

	तपशील	संपलेली तिमाही		या तारखेपर्यंतचे वर्ष	संपलेले वर्ष
		३० सप्टेंबर २०२४	३० सप्टेंबर २०२३	३० सप्टेंबर २०२४	३१ मार्च २०२४
		(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(लेखापरीक्षित)
१	प्रवर्तनांकडील एकूण उत्पन्न	९९६.५०	७४४.७३	१,९९२.३६	३,१४५.८२
२	कालावधीकरिता निव्वळ नफा/(तोटा) (कर व अपवादात्मक आयटम्सपूर्वी)	(६३०.४५)	३०७.५३	(२४०.८०)	१,३१७.३४
३	करापूर्वी कालावधीकरिता निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक आयटम्सनंतर)	(६३०.४५)	१,५२८.७३	(२४०.८०)	२,५३८.५४
४	करानंतर कालावधीकरिता निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक आयटम्सनंतर)	(४७१.०४)	१,२५८.८१	(१७९.४०)	२,०५५.९६
५	कालावधीकरिता एकूण व्यापक उत्पन्न [कालावधीकरिता समाविष्ट नफा/(तोटा) (करानंतर) आणि अन्य व्यापक उत्पन्न (करानंतर)]	(४७०.८३)	१,२५९.१६	(१७९.७३)	२,०५६.७९
६	भरणा केलेले सामान्य भाग भांडवल (प्रत्येकी रु. २चे दर्शित मूल्य)	१५४.५३	१५३.६९	१५४.५३	१५४.११
७	राखीव (पुनर्मूल्यन राखीव वगळता) मागील वर्षाच्या लेखापरीक्षित ताळेबंदामध्ये दर्शविल्यानुसार				७,९६२.२९
८	कमाई प्रती भाग (प्रत्येकी रु. २ची) (अंतरिम कालावधीकरिता वार्षिकीकृत न केलेली) (ए) मूलभूत (रु.त) (बी) सौम्य केलेली (रु.त)	(६.१०) (६.१०)	१६.३९ १६.२१	(२.३३) (२.३३)	२६.७५ २६.४३

२] कंपनीचे वित्तीय निष्कर्ष कंपन्या अधिनियम २०१३ ("कायदा") च्या कलम १३३ अंतर्गत अधिसूचीत केलेल्या "इंड एएस ३४" "अंतरिम वित्तीय अहवाल" च्या अनुसार तयार करण्यात आले आहेत. भारतीय रिझर्व्ह बँक किंवा अन्य रेग्युलेटर्सद्वारा निर्गमित केलेली कोणतीही मार्गदर्शक सुत्रे /स्पष्टीकरणे/ निर्देश, जसजसे ते निर्गमित केलेले / लागू केलेले आहेत त्यानुसार कार्यान्वित करण्यात आले आहेत.

३] वरील विवरण सेबी (लिस्टिंग ऑब्लीगेशन्स ॲण्ड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) रेग्युलेशन्स, २०१५ च्या रेग्युलेशन ३३ अंतर्गत स्टॉक एक्सचेंजेसकडे फाईल केलेल्या तिमाही / वार्षिक वित्तीय निष्कर्षांचा सविस्तर प्रारूप उतारा आहे. तिमाही / वार्षिक वित्तीय निष्कर्षांचे संपूर्ण प्रारूप स्टॉक एक्सचेंजेसच्या वेबसाइटस्वर (**www.nseindia.com व www.bseindia.com**) आणि कंपनीच्या वेबसाइटवर (**www.poonawallafincorp.com**) उपलब्ध आहे.

मंडळाच्या आदेशाद्वारा
पुनावाला फिनकॉर्प लिमिटेडकरिता

स्थळ: मुंबई
तारीख: २५ ऑक्टोबर २०२४

अरविंद कपील
व्यवस्थापन संचालक व सीईओ
(डीआयएन नं.: १०४२९२८९)

सीआयएनः L51504PN1978PLC209007
नोंदणीकृत कार्यालयः २०१ व २०२, दुसरा मजला, एपी८१, कोरेगाव पार्क ॲनेक्स, मुंढवा, पुणे-४११ ०३६, महाराष्ट्र
वेबसाइटः www.poonawallafincorp.com; फोन : +९१ ०२० ६७८०८०९०;
ई-मेलः secretarial@poonawallafincorp.com